ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

о создании на базе муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Центр развития ребенка – детский сад «Солнышко» г. Бирюча» Красногвардейского района Белгородской области – «опорной» площадки Красногвардейского района по внедрению бережливых технологий зоны (помещения) «Обея»

1. Дата создания зоны (помещения) «Обея»: 29.12.2019 г.
2. Описание основных функциональных зон, оборудованных в зоне (помещении) «Обея»:

Помещение «Обея» оборудовано в музыкальном зале дошкольной организации, располагается в непосредственной близости к кабинету заведующего, старшего воспитателя, наиболее активно задействованным в проекте. На стенах «Обея» размещена визуальная информация о реализации проектов, картирования и оптимизации. Совещания в «Обея» проводятся еженедельно, но не реже чем два раза в месяц. Регулярность и порядок проведения совещаний в обея определены графиком совещаний. Работа по картированию проводится в соответствии с план-графиком, в котором указываются названия, сроки картирования отдельных этапов и ответственные за каждый этап.

В зоне обучения и практической деятельности: разместили мебель для практических занятий, флипчарт, на стене повесили магнитные доски, информационные стенд, оснастили канцелярскими принадлежностями (стикеры, маркер, коробочка для выполненных стикеров) и расходными материалами для практических занятий, внутрикорпоративного обучения по освоению инструментов и методов бережливых технологий.

Листы проблем и предложений размещаются в доступном месте в комплекте с карандашом.

Зона самостоятельной деятельности и индивидуального консультирования оборудована для организации процесса самообразования.

В «Обея» размещена основная информация о философии, ценностях, принципах и инструментах бережливого образования, методические пособия, в том числе и в электронном виде по внедрению бережливых технологий, разработанные ГК «РОСАТОМ», БелИРО «Основы бережливого урправления», «Картирование потока создания ценности», «Инструменты бережливого управления (5 С), презентация корпорации Росучебник «Технология Бережливого производства как современный метод организации труда в системе образования», специалистов управления образования и «опорной площадки».

На одной из стен «Обея» размещена визуальная информация о реализуемом проекте: план-график выполнения проекта с описанием основных этапов, организационная структура управления проектом, матрица анализа проблем, отчеты А3 по текущему состоянию работ проекта. Разработанные карты ПСЦ понятны сотрудникам организации, расположены

на всеобщем обозрении, оперативно обновляются и отражают текущую ситуацию о ходе выполнения работ, составе участников и выявленных проблемах. Любой участник организации, участвующий в проекте, у которого возникли вопросы по реализации проекта или идеи по картированию имеет возможность быстрого доступа к картам ПСЦ.

На другой стене размещены карты потока создания ценности (ПСЦ) текущего и целевого состояния. На карте ПСЦ текущего состояния отражена текущая ситуация «как есть» и фиксируется состояние, по которому поток фактически протекает в существующих условиях. Работа по картированию ПСЦ проводится в соответствии с план-графиком, с указанием названия, сроков картирования и ответственных за каждый этап.

Копии разработанных стандартов по проекту помещены в отдельные папки и размещены в проектной комнате.

В информационной зоне разместили: нормативно-правовые документы по организации и внедрению бережливых технологий в деятельность образовательной организации (приказ департамента образования Белгородской области от 24.05.2019 г. № 1519 «О создании пула «опорных» площадок ДОО по внедрению бережливых технологий», локальные акты детского сада (приказ «Об организации «опорной» площадки», утверждение Положения об «опорной площадке» ДОО, приказы «Об открытии проекта «Оптимизация процесса первичного приема документов родителей по зачислению ребенка в дошкольную образовательную организацию»», «О закрытии проекта «Оптимизация процесса первичного приема документов родителей по зачислению ребенка в дошкольную образовательную организацию»), фотофиксация (было/стало).

Показана информация о проектной деятельности «опорной площадки» ДОО: лидерская команда МБДОУ «Детский сад «Солнышко» г. Бирюча по внедрению бережливых технологий, о ходе реализуемых и реализованных проектах, «дорожная карта» по реализации проектной деятельности, карточки проектов, карта потока создания ценности (текущее состояние), карта потока создания ценности (целевое состояние), листы коренных причин выявленных проблем, недельные планы, тактический план реализации проекта, пирамида проблем, диаграмма Ганта. В данной зоне расположен план мероприятий, который помогает оперативно отслеживать опережение или отставание от графика и своевременно принимать соответствующие меры, контрольные точки выполнения этапов работы, точки принятия решений, предполагаемые задержки и возможные отклонения от графика, результаты и качество выполнения проекта. Размещенная информация указывает на возможные потенциальные риски и потери по каждому этапу выполнения, которые негативно могут повлиять на сроки, результаты и качество выполнения проекта.

Предоставили перечень дошкольных образовательных организаций Красногвардейского района, внедряющих бережливые технологии первой волны участников, тематику реализованных и реализуемых проектов,

материалы хода реализации наиболее успешных проектов, фотоматериалы защиты проектов на базе «опорной» площадки.

В электронном варианте дошкольным организациям представлены аналитические отчеты о результатах реализации проектов, правила создания бережливого потока создания ценности, фотоматериалы защиты проектов на базе «опорной» площадки, информация о ходе внедрения бережливых технологий муниципального образования. Создан банк данных, куда вошли презентации защиты проектов, итоговые кейсы реализуемых проектов. Были размещены материалы-презентации специалистов департамента образования Белгородской области, методические материалы по внедрению бережливых технологий, разработанные ГК «РОСАТОМ», БелИРО, презентация корпорации Росучебник «Технология Бережливого производства как современный метод организации труда в системе образования», специалистов управления образования и «опорной площадки» https://cloud.mail.ru/public/2ntV/4bgaciUTK